

★11月の毎週水、木曜日(午後2時～5時)

★会場:前半4回(豊見城)

後半4回(糸満)

回	期日	曜	科目名	研修目的	講師名
1	11月 5日	水	企業経営と経営理念	革新的な中小企業経営への取組方と今後の進むべき方向及び経営戦略策定のプロセス・手法について学ぶ。	経営戦略オフィス代表 中小企業診断士 井海宏通
			1. 会社とは 2. 経営とは 3. 管理とは 4. 経営理念に含めるべき項目 5. 経営戦略策定のステップ 6. 経営戦略策定のチェックポイント		
2	6日	木	管理者の役目・役割とリーダーシップ	管理者に求められる真の役割とリーダーシップの基本を学ぶと共に、組織運営や業務を円滑に進めるために必須のコミュニケーション手法について学ぶ。	コンサルティングオフィス おおしる代表 キャリアカウンセラー 大城久美子
			1. 目標と役割の明確化 2. ポジションの機能と役割行動 3. 自己の強みと弱みの理解 4. リーダーとしての現状と自分の課題 5. 人はなぜ動くのか 6. 協動的な組織の人間関係作り 7. 効果的な動機付けのしかた 8. 自己と気づきとリーダーシップ向上計画		
3	12日	水	会計の基礎	決算書の読み方と損益分岐点分析など自社の実態を計数的に把握する手法について学ぶ。	上原税理士事務所 所長 税理士 上原 忠
			1. 貸借対照表 2. 損益計算書 3. 決算書の読み方 4. 安全性・収益性・成長性・生産性の分析 5. 危険度を測る目安		
4	13日	木	組織の活性化	社員の意欲を高め、業績を向上させる組織活性化の手法と人事評価制度について学ぶ。	沖縄県商工会連合会 嘱託専門指導員 波平常雄
			1. ものの見方、考え方 2. 信念、暗示、潜在意識 3. 夢、目標、行動 4. 逆境、感謝 5. 生きがい設計書作成		
5	19日	水	キャッシュフロー	企業の実態を見るための指標として必須であるキャッシュフロー計算書の考え方及び経営への活かし方について学ぶ。	鈴木和子税理士事務所 所長 税理士 鈴木和子
			1. キャッシュフロー経営とは 2. キャッシュフローの計算と分類 3. フリーキャッシュフローを極大化するには		
6	20日	木	企業法務の基礎	不祥事が発生すると刑事責任や損害賠償などの民事責任はもちろん、社会からも厳しいペナルティーを受けます。会社総論、契約、債権管理等の重要性を学ぶ。	あすなる司法書士事務所 所長 司法書士・行政書士 比嘉良泉
			1. 契約成立と文書の意義 2. 印章の種類と意義 3. 売買契約、請負契約など各種契約の原則 4. 契約解除と損害賠償請求 5. 注意すべき時効消滅 6. 手形・小切手の基礎知識 7. 債権回収のさまざまな手法 8. インターネット上の契約		
7	26日	水	経営革新に向けた課題抽出と経営改善	「経営革新計画承認申請」に向けた経営課題抽出と改善策の立案、並びに金融機関審査への対応力向上	沖縄県商工会連合会 地域力連携拠点・ 事業承継支援センター 窓口専門家 中小企業診断士 平良仁剋
			1. 経営革新計画評価 a. 新規性 b. 市場性 c. 成長性 d. 債務償還能力 2. 経営力評価 a. 経営理念・方針 b. 経営計画 c. 財務管理 d. 社内風土 e. 健康・後継者 3. 金融機関審査への対応力 a. 金融機関の企業評価視点 b. 評価アップ作戦 c. その他		
8	27日	木	利益計画と予実管理	企業が存続するために必要な目標利益の算出と利益計画の基礎及びその実現状況を把握する進捗管理の手法について学ぶ	おきなわ経営サポート(株) 代表取締役 中小企業診断士 神谷 繁
			1. 利益計画の考え方 2. 利益計画とは何か? 3. 目標利益の設定はどうする? 4. 固定費はどれくらいかかるか? 5. 粗利益はどれくらいになるか? 6. 売上高はどう決めていくか? 7. 月別計画への落とし込みはどうするのか? 8. 自計化による月次チェックとP→D→C→A		